

**KSG**

**Kärntner  
Stabilisierungsgesellschaft  
m. b. H.**

# **KSG Quick-Check**

## **Früherkennung von Krisensignalen**

**Ein kostenloses Angebot  
an Kleine und Mittlere Unternehmen  
in Kärnten**

Als Kleine Unternehmen gelten Unternehmen, die weniger als 50 Personen beschäftigen und deren Jahresumsatz beziehungsweise Jahresbilanz 10 Mio. EUR nicht übersteigt. Als Mittlere Unternehmen gelten Unternehmen, die weniger als 250 Personen beschäftigen und entweder einen Jahresumsatz von maximal 50 Mio. EUR erzielen oder deren Jahresbilanzsumme sich auf maximal 43 Mio. EUR beläuft.

## Krisen fallen nicht vom Himmel – sie entstehen nicht plötzlich und unvorhersehbar.

Sie entwickeln sich meist leise, unmerklich und schleichend, so wie ein zerstörerischer Sturm mit einer leichten Brise beginnt. Wird der beginnenden Krise keine Beachtung geschenkt, so gewinnt sie, im Schatten der täglichen Arbeit, zunehmend an Kraft.

Je später eine Krise bewusst wahrgenommen wird, desto größer ist die Bedrohung für Ihr Unternehmen und umso kleiner wird der Ihnen verbleibende Handlungsspielraum.

### Strategiekrise

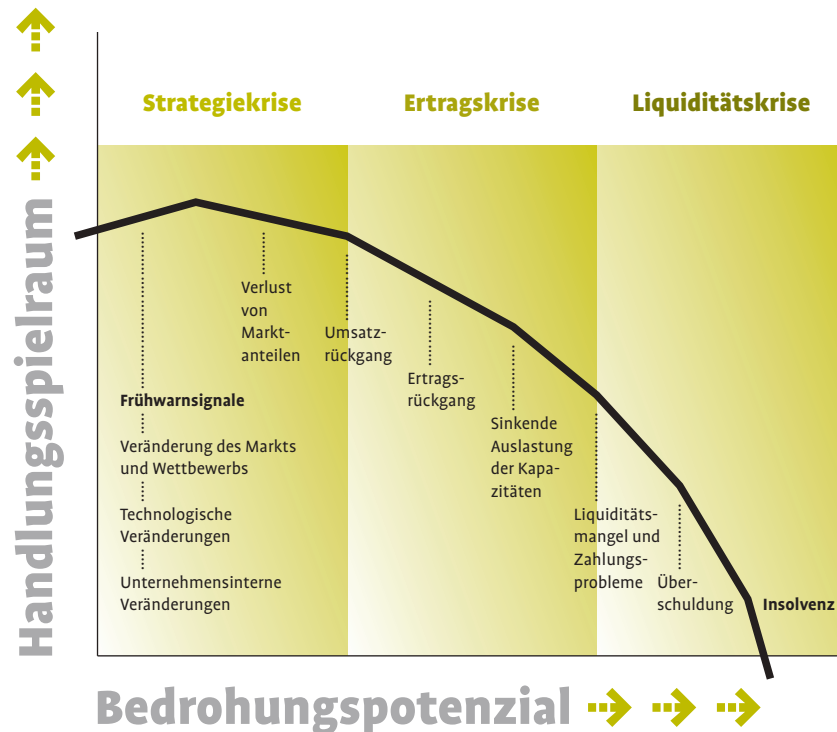
Eine Strategiekrise ist oft nicht auf den ersten Blick erkennbar, bedroht Ihr Unternehmen nicht unmittelbar heute, aber in Zukunft. Sich immer rascher ändernde Marktverhältnisse müssen rechtzeitig erkannt und das Unternehmen darauf vorbereitet werden, sonst führt dies zu einer

### Ertragskrise

die sich durch sinkende Umsätze und Gewinne bemerkbar macht. Es wird plötzlich schwieriger, offene Rechnungen fristgerecht zu bezahlen und wichtige Investitionen müssen aufgrund fehlender Finanzierungsmöglichkeiten verschoben werden. Doch noch »läuft das Geschäft«, wenn auch »stotternd« und mit steigenden Schwierigkeiten, bis schlussendlich die

### Liquiditätskrise

das Unternehmen lähmt. Viele erkennen erst jetzt die Krise, tatsächlich befinden Sie sich schon im Endstadium. Der Handlungsspielraum ist nahe dem Nullpunkt, die Bedrohung des Unternehmens förmlich spürbar. Mahnungen stapeln sich, Lieferanten werden nervös und machen Druck.



## KSG Quick-Check zur Früherkennung von Krisensignalen

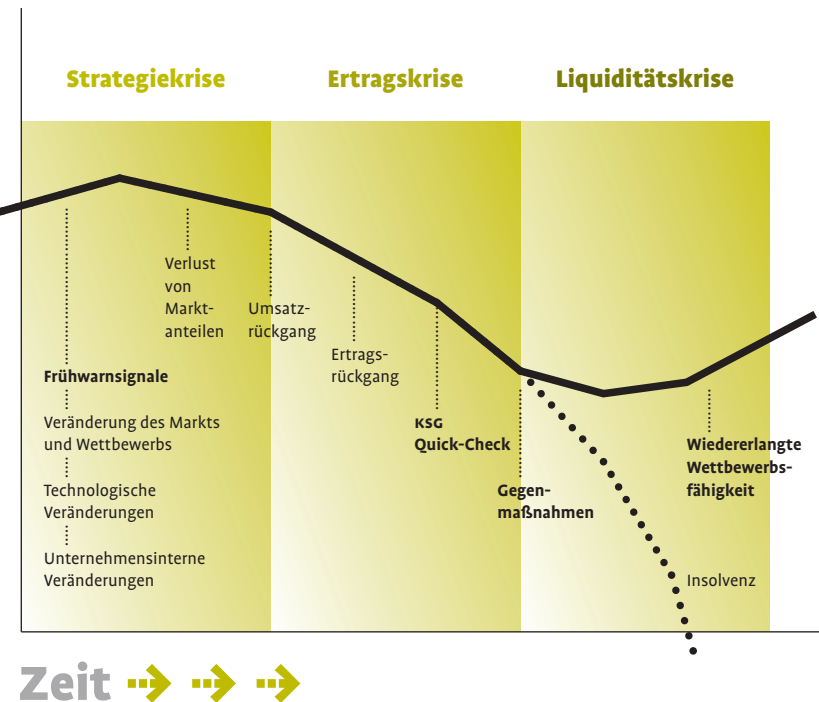
**Nehmen Sie sich daher rechtzeitig die Zeit, einen Blick auf Ihr Unternehmen zu werfen, um nicht von einem Sturm überrascht zu werden, der sich schon lange angekündigt hat.**

Ziel des »Quick-Checks« ist es, potenzielle Risiken, die über kurz oder lang zu einer Unternehmenskrise führen können, bereits frühzeitig zu identifizieren.

Zu diesem Zweck wird Ihr Unternehmen von einem unserer Experten gemeinsam mit Ihnen nach einem standardisierten Modell analysiert, im Anschluss wird Ihnen ein detailliertes Unternehmensprofil zur Verfügung gestellt.

In weiterer Folge können gemeinsam notwendige Gegensteuerungsmaßnahmen erarbeitet werden, um die positive Unternehmensentwicklung zu unterstützen, indem bestehende beziehungsweise zukünftige Risiken beseitigt werden.

**Unternehmensentwicklung**



## Wer kann dieses Angebot in Anspruch nehmen?

Die KSG unterstützt mit dieser Maßnahme Kärntner Unternehmen mit mindestens fünf Beschäftigten, die ihre Verbesserungspotenziale nützen wollen, um zukunfts- und wettbewerbsfähig zu bleiben.

## Was wird gemacht?

Der Quick-Check wird von externen Experten, die als Unternehmensberater bereits über umfangreiche mehrjährige Erfahrungen verfügen, im Rahmen von bis zu drei Beratungstagen durchgeführt. Der Ablauf dieser Beratung und Analyse wird an Ihre individuellen Bedürfnisse angepasst. Das Ergebnis ist ein standardisiertes Unternehmensprofil mit entsprechenden Handlungsempfehlungen.

## Was kostet es?

Der Quick-Check wird im Auftrag und auf Rechnung der KSG durchgeführt. Für das Unternehmen entstehen keine Kosten. Sie müssen lediglich der Beauftragung des Beraters zustimmen.

## Wer ist die KSG?

Als Tochtergesellschaft des KWF Kärntner Wirtschaftsförderungs Fonds ist es Aufgabe der KSG, Unternehmen mit Entwicklungspotenzial zu unterstützen, um qualifizierte Arbeitsplätze zu erhalten.

## Das erklärte Ziel der KSG

ist die Wiedererlangung unternehmerischer Freiräume für das Management, sodass dieses sich auf das Kerngeschäft fokussieren kann, um dadurch die Rentabilität und Liquidität des Unternehmens nachhaltig abzusichern.

Die KSG betreut durchschnittlich 60 Unternehmen pro Jahr. Etwa zwei Drittel davon entwickeln sich danach positiv.

## Wie kann ich dieses Angebot in Anspruch nehmen?

Indem Sie ein formloses Schreiben oder eine E-Mail an die KSG richten und Ihren letzten Jahresabschluss beilegen. Sie werden dann von der KSG kontaktiert.

## Gibt es darüber hinaus Unterstützungsmöglichkeiten?

Aufbauend auf die Ergebnisse des Quick-Checks können im Anschluss weitere fallspezifische individuelle Maßnahmen angeboten werden.

# Es gibt Lösungen.

## **KSG**

### **Kärntner Stabilisierungsgesellschaft m.b.H.**

Völkermarkter Ring 21–23  
9020 Klagenfurt am Wörthersee  
Austria|Europe  
T +43.463.55 800-0  
F +43.463.55 800-22  
office@kwf.at  
www.kwf.at/ksq

## Wer ist die KSG?

Als Tochtergesellschaft des KWF Kärntner Wirtschaftsförderungs Fonds ist es Aufgabe der KSG, Unternehmen mit Entwicklungspotenzial zu unterstützen, um qualifizierte Arbeitsplätze zu erhalten.

## Das erklärte Ziel der KSG

ist die Wiedererlangung unternehmerischer Freiräume für das Management, sodass dieses sich auf das Kerngeschäft fokussieren kann, um dadurch die Rentabilität und Liquidität des Unternehmens nachhaltig abzusichern.

Die KSG betreut durchschnittlich 60 Unternehmen pro Jahr. Etwa zwei Drittel davon entwickeln sich danach positiv.

## Wie kann ich dieses Angebot in Anspruch nehmen?

Indem Sie ein formloses Schreiben oder eine E-Mail an die KSG richten und Ihren letzten Jahresabschluss beilegen. Sie werden dann von der KSG kontaktiert.

## Gibt es darüber hinaus Unterstützungsmöglichkeiten?

Aufbauend auf die Ergebnisse des Quick-Checks können im Anschluss weitere fallspezifische individuelle Maßnahmen angeboten werden.

# Es gibt Lösungen.

## **KSG Kärntner Stabilisierungsgesellschaft m.b.H.**

Völkermarkter Ring 21-23  
9020 Klagenfurt am Wörthersee  
Austria|Europe  
T +43.463.55 800-0  
F +43.463.55 800-22  
office@kwf.at  
www.kwf.at/ksg

**KSG**  
Kärntner  
Stabilisierungsgesellschaft  
m. b. H.

# KSG Quick-Check Früherkennung von Krisensignalen

**Ein kostenloses Angebot  
an Kleine und Mittlere Unternehmen  
in Kärnten**

Als Kleine Unternehmen gelten Unternehmen, die weniger als 50 Personen beschäftigen und deren Jahresumsatz beziehungsweise Jahresbilanz 10 Mio. EUR nicht übersteigt. Als Mittlere Unternehmen gelten Unternehmen, die weniger als 250 Personen beschäftigen und entweder einen Jahresumsatz von maximal 50 Mio. EUR erzielen oder deren Jahresbilanzsumme sich auf maximal 43 Mio. EUR beläuft.